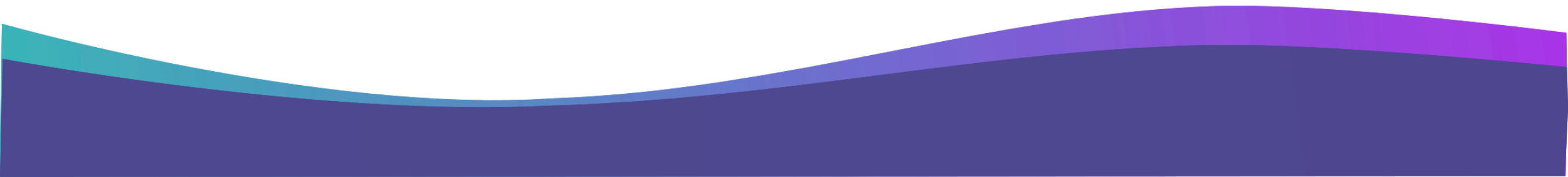
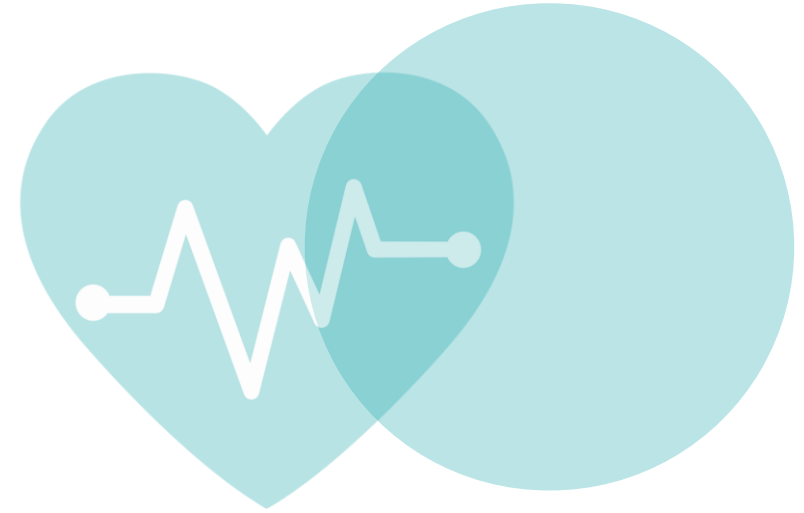




ESE BelloSalud
Juntos construimos vidas saludables



Plan de Gestión vigencia 2024



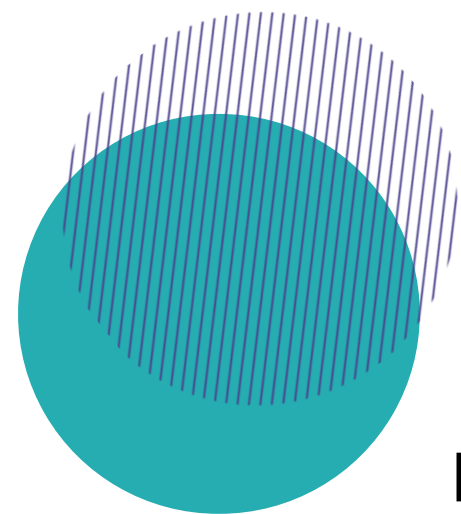
César Augusto Arango Serna
Gerente



Contenido

INTRODUCCIÓN

- 1. Gestión Gerencial y Estratégica**
- 2. Gestión Financiera y Administrativa**
- 3. Gestión Clínica**
- 4. Otros temas de interés**

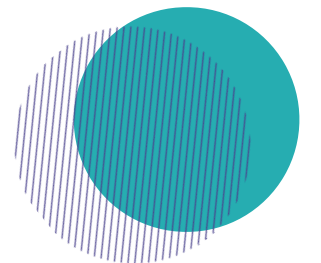


INTRODUCCIÓN

El plan de gestión para el período 2024–2027 de la ESE BelloSalud, presenta un análisis integral de la situación empresarial. Este análisis conduce a la identificación de estrategias para fortalecer y mejorar los resultados de la institución. El plan de gestión de la Empresa Social del Estado, contiene en forma ordenada y coherente las metas de gestión y de resultados; los objetivos, estrategias, políticas o directrices, que permitirán la evaluación del desempeño gerencial de conformidad con la normatividad vigente.

La estructura del **plan de gestión** se apoya en tres áreas principales: Gestión de Dirección y Gerencia; Financiera Administrativa, Gestión Clínica o Asistencial.

- **Gestión de Dirección y Gerencia:** Enfocada al cumplimiento de logros estratégicos y desarrollo e implementación del Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad de la Atención en Salud.
- **Gestión Financiera y Administrativa:** Son las relacionadas con el conjunto de procesos orientados a la administración de los recursos requeridos para la adecuada prestación de los servicios de salud.
- **Gestión Clínica o Asistencial:** Conjunto de procesos orientados a la prestación de servicios de salud a los usuarios, en concordancia con el nivel de complejidad, portafolio de servicios y capacidad resolutoria de la entidad.
-



1. Gestión Gerencial y estratégica



Plataforma estratégica



MISIÓN

Somos la Empresa Social del Estado BelloSalud que presta servicios de salud con altos estándares de calidad en un ambiente seguro para el usuario y su familia, por medio de un direccionamiento estratégico, con énfasis en la promoción de la salud y prevención de la enfermedad, procurando el desarrollo integral de nuestro talento humano y el espíritu docente.

VISIÓN

La Empresa Social del Estado BelloSalud para el año 2030 será una empresa líder en la prestación de servicios de salud de baja complejidad en el Municipio de Bello y su área cercana, reconocida por el servicio humanizado y seguro para los usuarios y sus familias aportando al bienestar de la población Bellanita.

Plataforma estratégica

VALORES CORPORATIVOS

- Respeto
- Servicio
- Compromiso
- Responsabilidad Social

PRINCIPIOS

- Equidad
- Calidad
- Solidaridad
- Universalidad
- Transparencia
- Eficiencia
- Integridad
- Eficacia
- Pertinencia
- Respeto a la dignidad humana

El **Plan de Desarrollo** de la **ESE BelloSalud** representa un compromiso firme con la excelencia y el crecimiento sostenible. A través de la implementación diligente de las líneas estratégicas, componentes, programas y actividades delineados en este documento, se busca encaminar la institución hacia el cumplimiento de la misión y el logro de los objetivos institucionales, en beneficio de la comunidad a la que sirve.

5 Líneas Estratégicas

LÍNEA 1

Juntos Fortalecemos la Gestión
Financiera y Administrativa de
la institución

Garantizar la estabilidad y viabilidad económica a través de un análisis continuo de la gestión administrativa, contable y financiera, proporcionando datos clave para la toma de decisiones.

LÍNEA 2

Juntos Fortalecemos los
Procesos Internos Asistenciales

Mejorar la eficiencia y calidad de los procesos internos asistenciales mediante la implementación de medidas que permitan aumentar la satisfacción del paciente y garantizar una atención efectiva y segura

5 Líneas Estratégicas

LÍNEA 3

Juntos Fortalecemos la Participación Social en Salud

Garantizar el derecho a la ciudadanía a vincularse en la toma de decisiones en la institución



LÍNEA 4

Juntos Fortalecemos la Planeación y la Calidad en la Atención

Garantizar que la organización opere de manera eficiente, efectiva y conforme a estándares de calidad establecidos, mediante la implementación de procesos estructurados y sistematizados



LÍNEA 5

Juntos Fortalecemos los Procesos del Talento Humano

Optimizar la gestión del talento humano dentro de la institución, garantizado el correcto funcionamiento, mantenimiento y mejora continua de los procesos, al mismo tiempo que impulsa el avance de la misión institucional.



Avance MIPG

Modelo Integrado de Planeación y Gestión



2024



Resultados de la Gestión

Estratégicas	Actividades	
	Tácticas	Operativas
Desarrollo de la planeación estratégica en la institución	Elaboración, implementación y seguimiento del plan de desarrollo y de los correspondientes Planes Operativos anuales, con presentación y	Análisis de la situación actual: Comprender el entorno interno y externo de la empresa mediante análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas), identificando los recursos disponibles, la cultura organizacional y las tendencias del mercado.
		Identificación de estrategias: Desarrollar estrategias y tácticas para alcanzar los objetivos establecidos, considerando las fortalezas y debilidades internas de la empresa, así como las oportunidades y amenazas del entorno externo.
	aprobación de los mismos ante la Junta Directiva	Presentación del plan de desarrollo vigencias 2024 – 2028, para análisis y aprobación por Junta Directiva
		Elaborar los planes operativos que describan las actividades específicas, los plazos y los recursos necesarios para implementar cada estrategia y alcanzar
		Presentación de plan operativo anual para aprobación por Junta Directiva
		Ejecución y seguimiento de plan operativo anual
		Análisis de indicadores en comités con planes de mejoramiento frente a desviaciones detectadas
		Presentación de resultados ante Junta Directiva y a la comunidad mediante rendición de cuentas

Logro: Desarrollo de un modelo organizacional y de planeación estratégica conducente a alcanzar los objetivos y la visión de la empresa

2. Gestión Financiera y Administrativa



Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero



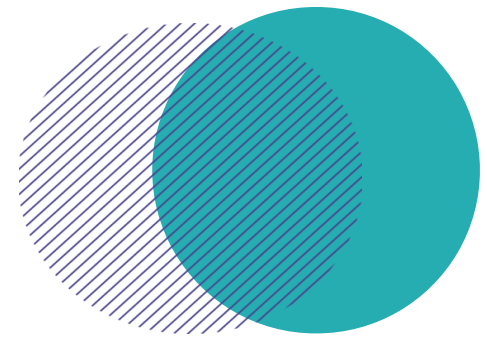
Estrategias de contención presupuestal

- Cambio de Banco para el pago de la nómina de los Funcionarios de la ESE. Rendimiento mensual de \$3.000.000
- **Convenios Docencia Servicio:** Los funcionarios de la entidad se han beneficiado por medio de cursos y se han generado contraprestaciones en espacios para eventos
- **Beneficios Caja de Compensación Comfenalco:**
 - Capacitaciones al personal
 - Bienestar Institucional
- **Beneficios con ARL Colmena**



Otras estrategias

- Campañas internas de racionalización de servicios públicos
- Optimización de servicios de internet con un ahorro del 50% en costos
- Potencialización de equipos de cómputo y de procesos



Programas, estudios y Proyectos

PROYECTOS ESE BELLOSALUD										
ID	Nombre del Proyecto	Objeto	Clase de proyecto	Valor						
968093	Fortalecer la ESE Bellosalud como primer nivel de atención del Municipio de Bello, con equipos básicos de salud (EBS), para avanzar hacia un modelo de salud predictivo, preventivo y resolutivo fundamentado en la atención primaria e impactar positivamente en la realización del derecho fundamental a la salud, de todas las personas que habitan el territorio Bello	Fortalecer la ESE Bellosalud como primer nivel de atención del Municipio de Bello, con equipos básicos de salud (EBS), para avanzar hacia un modelo de salud predictivo, preventivo y resolutivo fundamentado en la atención primaria	Fortalecimiento	\$ 2.234.771.040,00						
	Proyecto de Fortalecimiento Institucional al Servicio de Urgencias de la Sede Rosalpi de la ESE Bellosalud, del Municipio de Bello - Antioquia	Fortalecer la prestación del servicio de urgencias en la ESE Bellosalud del municipio de Bello, Antioquia. Con lo cual, dentro de este, no se pretende incrementar la capacidad instalada de los servicios, pero sí mejorar la calidad, la suficiencia y la cantidad de atenciones en salud que se presten desde el servicio de Urgencias de la ESE.	Fortalecimiento	\$ 963.472.641						
1132083	Dotación de insumos y equipos médicos para la optimización de los servicios de salud en la ESE Bellosalud, con el fin de mejorar la atención primaria y especializada en las diferentes unidades operativas. Bello	Mejorar la calidad y cobertura de los servicios de salud de primer nivel en los hospitales y centros de salud de la ESE Bellosalud, mediante la dotación de insumos y equipos médicos adecuados	Dotación	\$ 1.197.892.507,00						
1106503	Adquirir ambulancias, para fortalecer la prestación del servicio de transporte asistencial básico en la ESE Bellosalud del Municipio de Bello	Mejorar la capacidad de respuesta en emergencias médicas y optimizar los traslados asistenciales de la ESE Bellosalud mediante la adquisición de dos ambulancias, garantizando una atención oportuna y de calidad para los habitantes del municipio	Dotación	\$ 675.700.000,00						
1071515	Adquisición Adquirir una unidad móvil de salud mental, equipada y habilitada para prestar servicios de atención psicológica y de promoción de la salud mental en zonas rurales y urbanas con acceso limitado a estos servicios, con el fin de mejorar la calidad de vida de la población, reducir las brechas en el acceso a atención básica de salud mental y promover el bienestar emocional en la comunidad. Bello	Mejorar el acceso a servicios de salud mental en las zonas vulnerables del Municipio de Bello, mediante la implementación de una unidad móvil que brinde atención psicológica y promoción del bienestar emocional.	Dotación	\$ 938.576.470,65						
1136626	Realizar la adecuación de los espacios locativos del Centro de Salud Playa Rica, Zamora y San Felix de la ESE Bellosalud en el Municipio de Bello, con el propósito de cumplir con los requerimientos normativos vigentes en materia de infraestructura para la prestación de servicios de salud, asegurando un entorno seguro, funcional y accesible que optimice la calidad de la atención a los usuarios y mejore las condiciones laborales del personal de salud.	Adecuar la infraestructura de los Centros de Salud de Playa Rica, Zamora y San Fleix de la ESE Bellosalud del Municipio de Bello, con el fin de mejorar la calidad y accesibilidad de los servicios de salud, cumpliendo con normativas y garantizando un entorno seguro y funcional para la comunidad	Infraestructura	<table border="1"> <tr> <td>Zamora</td> </tr> <tr> <td>\$ 4.533.332.552,00</td> </tr> <tr> <td>Playa Rica</td> </tr> <tr> <td>\$ 536.310.215,83</td> </tr> <tr> <td>San Felix</td> </tr> <tr> <td>\$ 301.485.345,17</td> </tr> </table>	Zamora	\$ 4.533.332.552,00	Playa Rica	\$ 536.310.215,83	San Felix	\$ 301.485.345,17
Zamora										
\$ 4.533.332.552,00										
Playa Rica										
\$ 536.310.215,83										
San Felix										
\$ 301.485.345,17										

PROYECTO PRESUPUESTO 2025

Proyecto de presupuesto equilibrado

INGRESOS			
COD	CONCEPTO DE INGRESOS	34,123,899,857	100%
1.0	Disponibilidad inicial	0	0%
1.1	Ingresos Corrientes	34,121,998,857	100%
1.2	Ingresos de Capital	1,901,000	0%
GASTOS			
COD	OBJETO DE GASTOS	34,123,899,857	100%
2.1	Funcionamiento	30,237,978,905	89%
2.2	Servicio de la Deuda Pública	0	0%
2.3	Inversión	0	0%
2.4	Gastos de Operación Comercial	3,885,920,952	11%

Instalación de plantas eléctricas

Fontidueño

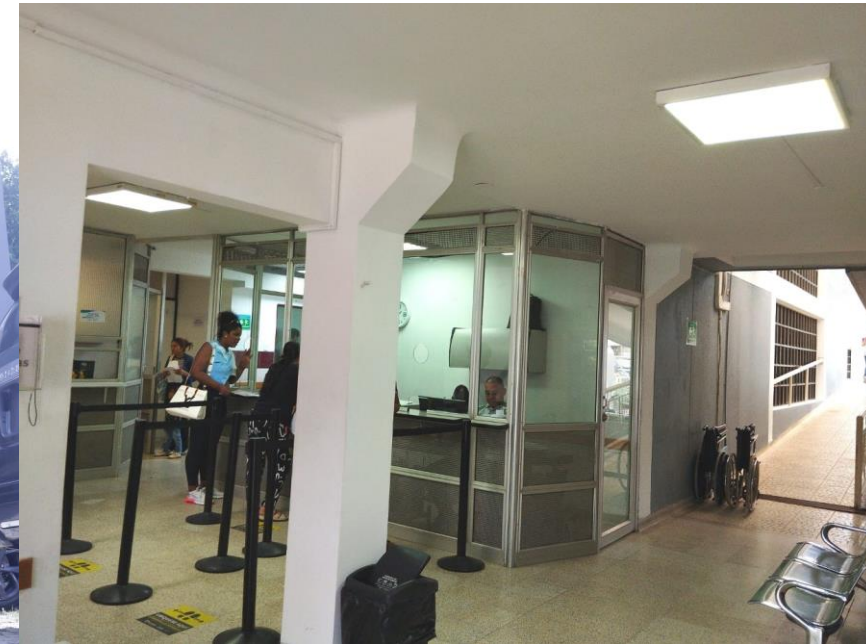
Playa Rica

El Mirador



Mantenimientos preventivos y correctivos a las sedes de la ESE BelloSalud

Sede Zamora



Mantenimientos preventivos y correctivos a las sedes de la ESE BelloSalud

Sede Paris



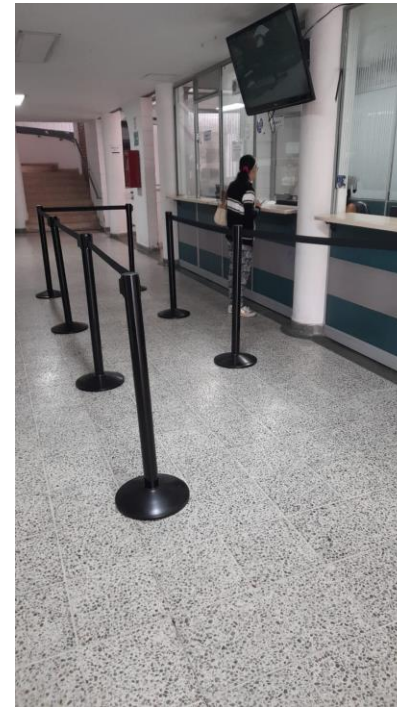
Adquisición de equipos e implementos para la mejora de los servicios



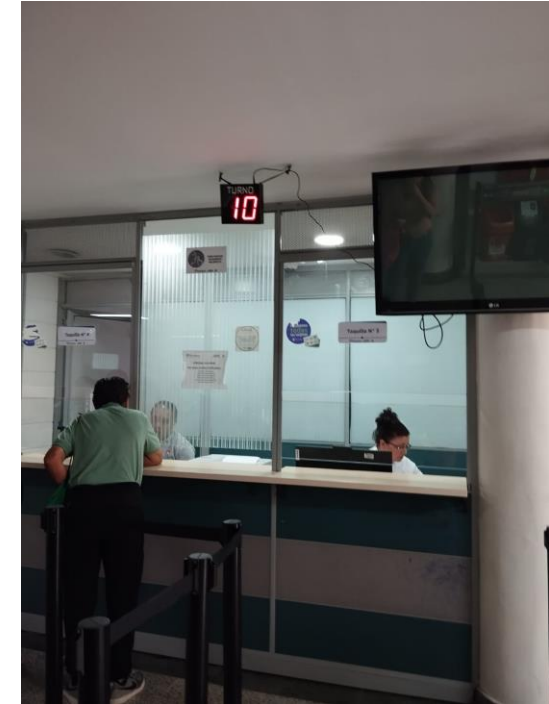
Tablet para los consentimientos informados



Sillas de ruedas



Separadores de fila



Digiturnos

Resultados de la Gestión

Actividades		
Estratégicas	Tácticas	Operativas
Diseñar e implementar actividades que permitan la suficiencia de recursos económicos, humanos y técnicos para el adecuado manejo de la institución	Adoptar un Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero, conforme a la metodología definida por los Ministerios de Hacienda y Ministerio de Salud	Actualización del PSFF acorde a los lineamientos del Ministerio
		Presentación del programa a la Junta Directiva de la Institución
		Realizar ajustes en caso de ser necesario acorde a la evaluación del Ministerio de Hacienda, una vez enviado por la SSSA
		Presentación PSFF con ajustes a la Junta Directiva y a la SSSA
		Una vez emitido concepto de viabilidad realizar ejecución del programa, monitoreo y seguimiento con la presentación de informes correspondientes
		Evaluar los resultados del PSFF y efectuar las modificaciones necesarias cuando haya condiciones que limiten el cumplimiento del programa

Logros:

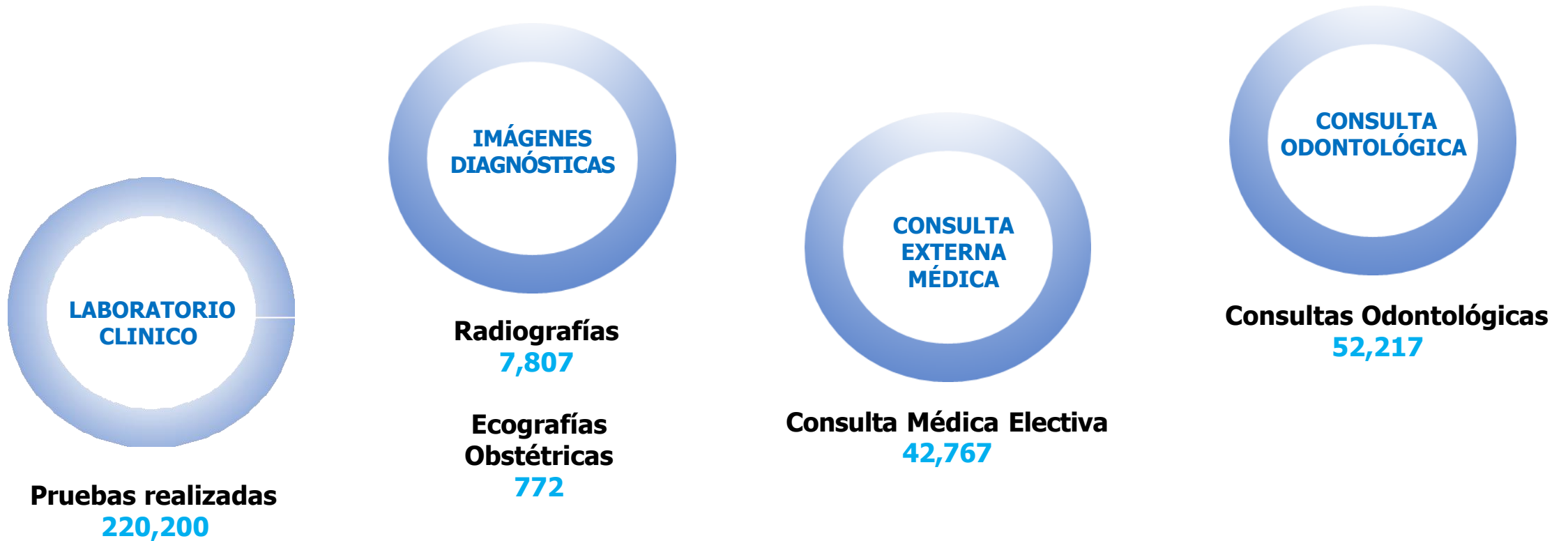
- Sostenibilidad financiera de la institución
- Cumplimiento de las obligaciones financieras de la ESE en materia de salarios de personal y contratación de servicios
- Mejoramiento de la estabilidad y seguridad de la entidad en materia financiera.
- Cumplimiento del el reporte oportuno de la información requerida por los organismos de control de la entidad

3. Gestión Clínica

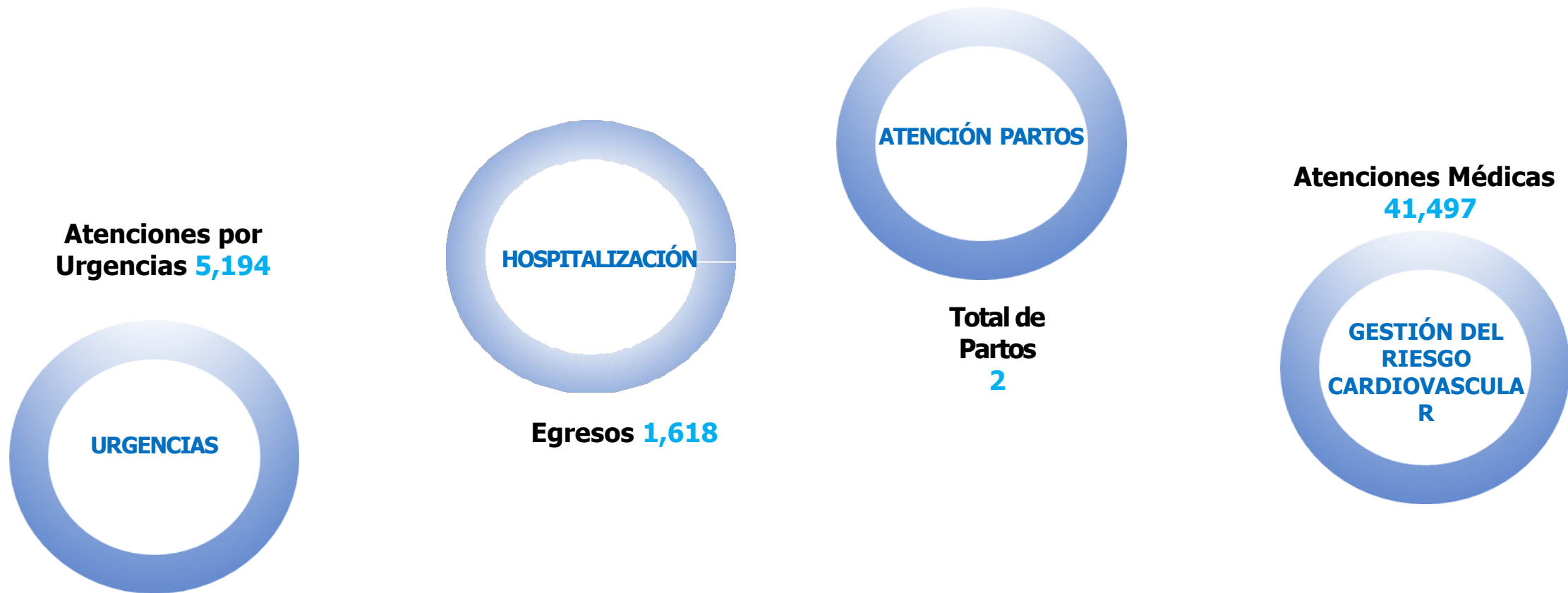
3. Cambios en el área de Laboratorio

- * Se cambió el programa de Análisis por Annarlab, lo que permite la optimización en la entrega de los resultados de laboratorio para los usuarios
- * Se cambiaron los equipos de orina, hematología, química, hormonas y se contrató el equipo para lectura de urocultivos

Producción en Servicios de Salud



Producción en Servicios de Salud



Producción en Servicios de Salud

AIEPI

Ingresos y Controles
2.140

Sesiones
2,004

PSICOLOGÍA

OPTOMETRÍA

Sesiones
659

SALUD PÚBLICA

Ingresos y
Controles
763

**PROTECCIÓN
ESPECÍFICA Y
DETECCIÓN
TEMPRANA**

Ingresos y Controles
Médicos **11.365**
Ingresos y Controles de
Enfermería
24.672

**NUTRICIÓN Y
DIETÉTICA**

Sesiones
5.595

Resultados de la Gestión



ESE BelloSalud
Juntos construimos vidas saludables

Actividades		
Estratégicas	Tácticas	Operativas
		Fortalecer políticas de priorización de pacientes y estrategias de cero barreras
		Ordenamiento de paraclínicos por parte del personal auxiliar de enfermería para agilizar ingreso con médico
		Continuar con el seguimiento a pruebas de embarazo positivas realizadas en la ESE
		Seguimiento a maternas inasistentes
		Fortalecimiento del programa de humanización y seguridad del paciente
		Capacitar al personal de salud en temas de control prenatal, parto, puerperio y atención del recién nacido.
		Auditoria de adherencia a GPC
		Seguimiento al indicador de forma periódica con planes de acción frente a desviaciones
		Desarrollo de un Plan de Sensibilización y Educación
	Establecimiento de Alianzas Estratégicas	Apoyo a la regularización y afiliación al sistema de la mujer migrante
		Coordinar con las asociaciones de migrantes y ONG para la sensibilización a la población sobre la importancia de la consulta oportuna a los diferentes programas de promoción y prevención, de cara a la seguridad del paciente y sus familias.

Logros:

- Mejoramiento de la eficiencia y rentabilidad de la empresa frente a la producción de servicios.
- Mejoramiento de la captación de la gestantes antes de la semana 12 con la intervención de factores de riesgos de manera oportuna, en estas usuarias
- Realización de pruebas diagnósticas y tratamientos a las gestantes de forma oportuna, en donde se evite la presentación de casos de sífilis congénita.
- Mejoramiento de la adherencia a las guías de práctica clínica por el personal médico de la institución
- Prevención de los reingresos evitables en el servicio de urgencia , mejoramiento de la seguridad del paciente
- mejoramiento del acceso y oportunidad en la atención médica

7. Otros temas de interés

CAPACITACIONES 2024 EN CIFRAS

Dentro de las contraprestaciones recibidas, con cargo a los convenios vigentes, se han Recibido y Realizado capacitaciones en

- Primeros Auxilios para personal tripulación de Ambulancias
- Reanimación Cardio Pulmonar Avanzada
- Actualización en toma de muestras clínicas para certificación de auxiliares
- Se inicio organización con Cohan para capacitaciones en varios temas solicitados por los lideres para su personal

Valor promedio de cada curso

Primeros auxilios \$300.000 C/U

Beneficiados 3 total: 900.000

RCP Avanzada presencial \$4.800.000 C/U

Cupos recibidos 5 usados 3 total :14.400.000

RCP Avanzado virtual \$ 650.000 C/U

Cupos recibidos y usados 2:total 1.300.000

Toma de muestras de laboratorio \$75.000C/U

Beneficiados 18 total: 1.350.000

• **Beneficio \$ 17.950.000**



ESE BelloSalud
Juntos construimos vidas saludables

Gracias

